

BELA

Predlozi za poboljšanje poslovnog okruženja u Srbiji

KNJIGA

2019

Rezime



Foreign Investors Council

MAKROEKONOMSKI PODACI

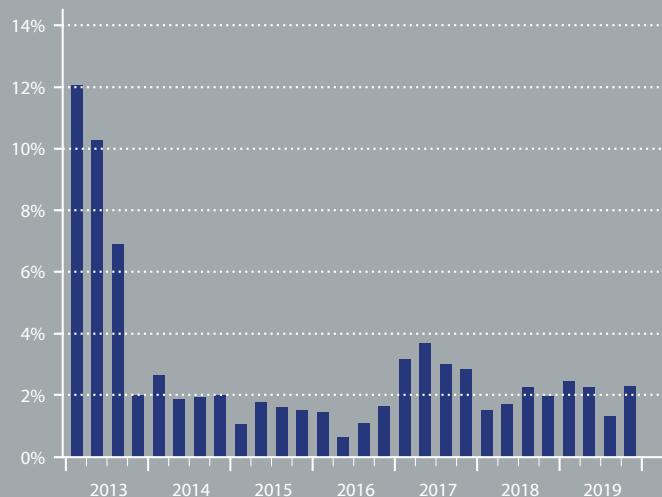
Stope rasta BDP



Stope rasta zaposlenosti



Inflacija



Fiskalni bilans kao % BDP



Prognoza za 2019:Q3-Q4, Nova metodologija zaposlenosti od 2016.

PREDGOVOR

Dragi čitaoče,

Velika nam je čast da Vam predstavimo ovogodišnju brošuru „Bela knjiga: rezime“ – rezime izdanja „Bele knjige“ za 2019. godinu. Publikacija „Bela knjiga“ daje sveobuhvatni prikaz poslovne klime u Srbiji, koji uključuje veliki broj tema i skup preporuka za svaku od njih. Svrha brošure „Bela knjiga: rezime“ je da se predstave glavni zaključci i ukaže na oblasti koje mi vidimo kao prioritete za budući ekonomski razvoj Srbije.

Prelistavajući ovu brošuru, bićete u prilici da se upoznate sa makroekonomskim pokazateljima, saznote šta je „Bela knjiga“ i koji su glavni nalazi izdanja za 2019. godinu. Predstavićemo Vam FIC indeks, kao i oblasti u kojima je ostvaren najveći ili najslabiji napredak u periodu od novembra 2018. godine do oktobra 2019. godine. Na kraju, ali sigurno ne manje važno, predstavićemo dešavanja u devet oblasti koje smatramo prioritetima i dati glavne preporuke kako da se u svakoj od njih ubuduće ubrza napredak. Na kraju brošure predstavljamo Vam informacije o Savetu stranih investitora, našim članicama i predstavnicima.

S ciljem da uhvatimo korak sa erom digitalizacije, ali i da pokažemo odgovornost prema životnoj sredini, rešili smo ponovo ove godine da ne štampamo publikaciju „Bela knjiga“. Umesto toga, pozivamo Vas da učitate „QR“ kod koji se nalazi s leve strane i preuzmete ovogodišnje izdanje, koje je takođe dostupno za besplatno preuzimanje na internet stranici Saveta (www.fic.org.rs).

Nadamo se da će Vam informacije i predlozi koji su predstavljeni u brošuri „Bela knjiga: rezime“ i publikaciji „Bela knjiga“ biti korisni i da ćemo zajednički raditi na ostvarenju opštег cilja da Srbija postane konkurentnija i ekonomski snažnija!



Aleksandar Ljubić
izvršni direktor Saveta

ŠTA JE „BELA KNJIGA“?

- Godišnje izdanje, prvi put objavljeno 2003. godine;
 - Daje prikaz poslovne klime i nudi skup preporuka za njeno unapređenje;
 - Promoviše ekonomsku integraciju sa EU i otvorenu tržišnu privredu;
 - Pišu je članice Saveta i promoviše njihove zajedničke interese;
 - Mehanizam za stvaranje konsenzusa među članicama;
 - Platforma za dijalog sa drugim akterima;
 - Svaka tema je upotpunjena pregledom realizacije preporuka datih u prethodnoj godini;
 - Na osnovu rezultata u realizaciji, svaka tema dobija ocenu u rasponu od 1 (najniža) do 3 (najviša);
 - FIC indeks poredi napredak (ocene) između svih tema koje su predstavljene u publikaciji. Teme su rangirane tako da je na 1. mestu oblast u kojoj je zabeležen najveći napredak, dok je na 66. mestu oblast u kojoj je zabeležen najmanji napredak;
 - Publikacija se priprema uz angažman nezavisnog urednika, koji takođe daje makroekonomske podatke i priprema FIC indeks.
- Urednik za izdanje u 2018. godini je prof. Miroljub Labus.

Struktura teksta iz „Bеле knjige“

Pregled realizacije preporuka iz „Bеле knjige“ 2018.



Vremenska dinamika u pripremi Bele Knjige

APRIL / MAJ	Poziv članicama i definisanje tema
MAJ / JUN	Priprema tekstova i pregleda realizacije preporuka
JUN	Odobrenje odbora
JUN / JUL	Redakcija
SEPTEMBAR / OKTOBAR	Konsultacije sa članstvom
AVGUST / OKTOBAR	Ažuriranje i priprema FIC indeks
OKTOBAR	Odobrenje Upravnog odbora

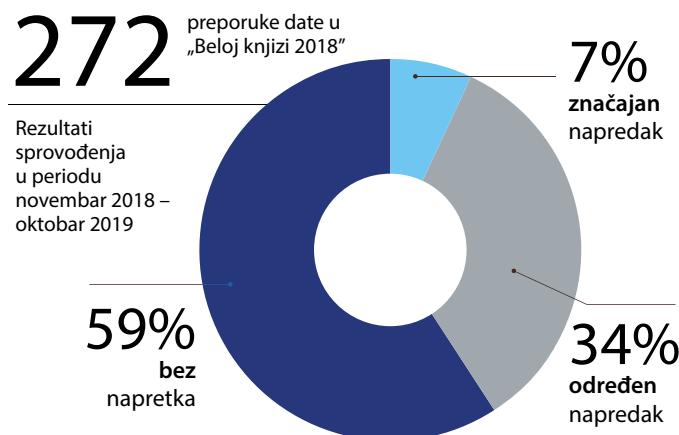
Bela Knjiga 2019. u brojevima



REZULTATI BELE KNJIGE 2019

Preporuke

U svakoj oblasti je dat „Pregled realizacije preporuka“ koji prati mere preduzete kao odgovor na preporuke date u prethodnoj godini.



Ocene

Na osnovu rezultata u realizaciji, svaka tema dobija ocenu, pri čemu je 1 najniži skor, a 3 najviši skor.

1.95

Rangiranje

FIC indeks poredi napredak (ocene) u svim oblastima koje su predstavljene u publikaciji. Oblasti su rangirane tako da je oblast u kojoj je zabeležen najveći napredak na 1. mestu, dok je oblast u kojoj je zabeležen najslabiji napredak na 66. mestu. Dodatno, nije svejedno kada su preporuke prvi put predložene i koliko je vremena proteklo u medjuvremenu pre nego što su usvojene. Što duže preporuke čekaju na usvajanje, to je njihov napredak manje vredan jer kasnije proizvodi pozitivan efekat. Ovaj kriterijum koristimo kao dopunski kriterijum pri rangiranju preporuka koje imaju isti skor. Bolje su rangirane one preporuke koje imaju kraće vreme čekanja.

3 oblasti sa najboljim učinkom

1.	Zakon o javnom beležništvu	2.67
2.	Industrija nafte i gasa	2.20
3.	Duvanska industrija	2.00

3 oblasti sa najslabijim učinkom

66.	Radno pravo: Zapošljavanje invalida	1.00
65.	Porezi: Poreski postupak	1.00
64.	Javne nabavke	1.00

GLAVNE PREPORUKE

Porezi

31

1.36

rang 31. od 66 tema

	PROSEČNA OCENA	ZNĀCAJAN NAPREDAK	ODREĐEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Porezi – ukupno	1.36	4	7	31
Najnovije tendencije – parafiskalni nameti	2.00	2	1	2
Porez na dohodak građana	1.33	1	0	5
Porez na dodatu vrednost	1.14	0	1	6
Porez na dobit pravnih lica	1.57	1	2	4
Poreski postupak	1.00	0	0	7
Porez na imovinu	1.20	0	1	4
Carine	1.40	0	2	3

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Ukidanje ograničenja visine rashoda po osnovu reklame i propagande koji se priznaju za svrhe poreza na dobit, nova pravila o poreskoj amortizaciji, oslobođenje od oporezivanja porezom na dohodak rashoda po osnovu rekreacije zaposlenih (teambuilding).

Usvojen je Zakon o naknadama za korišćenje javnih dobara kojim su brojne takse i naknade objedinjene u jedan zakon, što će učiniti ovu oblast transparentnijom.

Glavne preporuke za budućnost

Organizovati pravovremene javne rasprave o svim novim propisima uz redovan dijalog sa poslovnom zajednicom.

Poboljšati primenu uvođenjem "instrukcija za primenu poreskih zakona", u vidu jednog propratnog dokumenta za svaki zakon.

Nastaviti unapređenje postojećih zakona i regulative, kao i modernizaciju Poreske uprave.

Radno-pravni propisi

46

1.21

rang 46. od 66 tema

Rezultati u sprovođenju preporuka iz „Bele knjige 2018“

	PROSEČNA OCENA	ZNĀCAJAN NAPREDAK	ODREĐEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Rad – ukupno	1.21	0	4	15
Rad stranaca	1.33	0	1	2
Privremeni rad u inostranstvu	1.00	0	0	3
Iznajmljivanje radne snage	2.00	0	3	0
Zapošljavanje osoba sa invaliditetom	1.00	0	0	3
Zakon o radu	1.00	0	0	7

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Izmene i dopune Zakona o zapošljavanju stranaca iz 2017. i 2018. godine, kao i novi Zakon o strancima usvojen 2018. godine, bi trebalo da pojednostave i ubrzaju zapošljavanje stranaca u Republici Srbiji.

Glavne preporuke za budućnost

Osvremeniti propise, npr. pojednostaviti način obračuna zarada; izmeniti obračun naknade zarade za vreme odsustva; i urediti fleksibilnije forme rada.

Uvesti digitalizaciju (komunikacija između poslodavca i zaposlenog, digitalno arhiviranje dokumenata umesto papirnog).

Osigurati da svi igrači na tržištu poštuju propise (jačanje inspekcije rada).

Digitalizacija i elektronsko poslovanje

21

1.60**rang 21. od 66 tema****Rezultati u sprovođenju preporuka
iz „Bele knjige 2018“**

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREDEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Digitalizacija i elektronsko poslovanje	1,60	1	1	3

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Dокумент u elektronskoj formi je izjednačen sa pisanom formom, iako i dalje ima otpora u primeni.

Novi propisi o trgovini i elektronskoj trgovini su pozitivni znaci u pravcu daljeg unapređenja elektronske trgovine kao novog poslovog modela koji je uveo elektronsku prodavnicu, elektronsku platformu i dropshipping.

Glavne preporuke za budućnost

Potrebno je zakonski regulisati institut "digitalne menice", kako bi mogla kao takva da bude registrovana u jedinstvenom registru menica, odnosno potpisana elektronskim putem.

Olagšati korišćenje digitalnog identiteta/potpisa tako da postanu dostupni najširem krugu građana, na jednostavan način i bez visokih troškova.

Formulisati jedinstven pristup regulisanja odnosa između tradicionalnih i digitalnih poslovnih modela, uvažavajući i potrebe razvoja digitalne ekonomije i fiskalnih interesa države.

1.60**Nekretnine i izgradnja**

27

1.44**rang 27. od 66 tema****Rezultati u sprovođenju preporuka
iz „Bele knjige 2018“**

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREDEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Nekretnine i izgradnja – ukupno	1,44	0	8	10
Građevinsko zemljište i izgradnja	1,80	0	4	1
Restitucija	1,33	0	1	2
Katarstarski postupak	1,43	0	3	4
Hipoteke i finansijski lizing nekretnina	1,00	0	0	3

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Stalan rast broja izdatih građevinskih dozvola i unapređena efikasnost u sprovođenju postupaka konverzije.

Novi Zakon o postupku upisa u katastar nepokretnosti i vodova doprinosi ubrzaju postupka, jasnijim i efikasnijim katastarskim procedurama.

Glavne preporuke za budućnost

Osigurati da restitucija ne odlaže konverziju, osim za preduzeća sa većinskim društvenim ili državnim kapitalom.

Organizovati obrazovne programe za državne činovnike i uvesti jasnije smernice kako bi se dalje poboljšala primena zakona i propisa.

Izmeniti Zakon o hipoteci i Zakon o finansijskom lizingu.

Borba protiv nedozvoljene trgovine i inspekcijski nadzor

15

1.71



rang 15. od 66 tema

Rezultati u sprovođenju preporuka iz „Bele knjige 2018“

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREDEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Borba protiv nedozvoljene trgovine i inspekcijski nadzor	1.71	0	5	2

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Kontinuirana realizacija Akcionog plana za sprovođenje Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije sa akcentom na daljem unapređenju sistema inspekcijskog nadzora. Pored toga, tokom 2019. godine usvojen je i Akcioni plan za period od 2019-2021. godine, čime je obezbeđen kontinuitet sprovođenja Nacionalnog programa u budućnosti.

Početak implementacije jedinstvenog informacionog sistema za inspekcijski nadzor „e-Inspektor“ u 2018. godini, u okviru koje će četiri pilot inspekcije povezano za potrebe testiranja.

Glavne preporuke za budućnost

Uvesti specijalizaciju sudija za prekršaje u privredi.

Uspostaviti sistem izveštavanja o merama i efektima Planova aktivnosti (hodograma) i nastaviti sa usvajanjem novog hodograma za kontrolu TNG, kao i za druge proizvode od interesa.

Unaprediti sistem fiskalnog opterećenja za preduzeća koja posluju u Republici Srbiji izradom registra važećih naknada, u cilju dalje kontrole parafiskalnih nameta.

1.29

Hrana i poljoprivreda

44

rang 44. od 66 tema

Rezultati u sprovođenju preporuka iz „Bele knjige 2018“

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREDEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Hrana i poljoprivreda – ukupno	1,29	0	5	12
Zakon o bezbednosti hrane	1.33	0	3	4
Sanitarna i Fitosanitarna inspekcija	1.00	0	0	5
Kontrola kvaliteta i deklarisanje	1.33	0	1	2
Stočarstvo	1.50	0	1	1

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Objavljene su dugo najavljujivane izmene i dopune Zakona o bezbednosti hrane i Zakona o sredstvima za zaštitu bilja.

Objavljujnjem Pravilnika o posebnim elementima procene rizika iz delokruga sanitarne i poljoprivredne inspekcije krajem 2018. godine stvoren je okvir za započinjanje procene rizika.

Glavne preporuke za budućnost

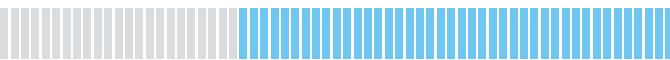
Uspostaviti transparentan i sveobuhvatan sistem analize rizika od strane svih inspekcijskih službi i jasno definisati procedure u radu inspekcija.

Usvojiti izvršne propise o radu sanitarne i fitosanitarne inspekcije usaglasene sa Zakonom o inspekcijskom nadzoru i propisima EU.

Osigurati ujednačena tumačenja i primenu Pravilnika i Vodiča o deklarisanju, označavanju i reklamirajući hrane.

Stečaj

23

1.57**rang 23. od 66 tema****Rezultati u sprovođenju preporuka
iz „Bele knjige 2018“**

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREĐEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Stečaj	1,57	0	4	3

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Izmene Zakona o stečaju (decembar 2018) su donele izvesna poboljšanja, čiji efekti tek treba da se potvrde u praksi, kao što su povećanje transparentnosti postupka, izbor i promena stečajnog upravnika i pojačana uloga skupštine poverilaca i precizno utvrđeni rasponi iznosa predujma troškova stečajnog postupka.

Glavne preporuke za budućnost

Potrebno je regulisati automatski stečaj u formi koja bi bila u skladu sa Ustavom Republike Srbije.

Dodatno ograničiti mogućnost usvajanja mere zabrane izvršenja nad imovinom stečajnog dužnika tokom postupka usvajanja unapred pripremljenog plana reorganizacije, a kako bi se izbegla mogućnost da stečajni dužnici neograničeno i bez podrške većinskih poverilaca onemogućavaju prinudnu naplatu na njihovoj imovini.

Regulisati proceduru stečaja fizičkih lica bilo kroz izmene i dopune postojećeg zakona ili kroz donošenje posebnog zakona.

1.57**1.14****Devizno poslovanje**

51

**rang 51. od 66 tema****Rezultati u sprovođenju preporuka
iz „Bele knjige 2018“**

	PROSEČNA OCENA	ZNACAJAN NAPREDAK	OREĐEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Devizno poslovanje	1,14	0	1	6

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

Osim usvajanja i izmena određenih podzakonskih akata, nije bilo značajnih poboljšanja.

Glavne preporuke za budućnost

Prilagoditi Zakon i njegovo tumačenje tako da se mogu sprovoditi sve aktivnosti koje nisu eksplicitno zabranjene i učiniti javno dostupnim sva mišljenja državnih institucija, posebno NBS, kako bi se osigurala doslednost u primeni.

Razmotriti široka ovlašćenja NBS da ograniči rezidentima mogućnost da daju jemstvo ili obezbeđenje po kreditnim poslovima sa inostranstvom.

Pojednostaviti pravila o prebijanju potraživanja za sve vrste tekućih i kapitalnih poslova i dozvoliti udruživanje novčanih sredstava odnosno salda na računima („cash-pooling“), između povezanih lica.

SAVET – PARTNER ZA RAST

Farmaceutska industrija

20

1.65



rang 20. od 66 tema

Rezultati u sprovođenju preporuka iz „Bele knjige 2018“

	PROSEČNA OCENA	ZNAČAJAN NAPREDAK	OOREĐEN NAPREDAK	BEZ NAPRETKA
Farmaceutska industrija	1,65	4	5	11

Poboljšanja

u periodu novembar 2018–oktobar 2019.

U 2018. i prvoj polovini 2019. godine nastavljen je pozitivan trend pregovaranja i sklapanja posebnih ugovora RFZOa i farmaceutskih kompanija.

Značajno poboljšanje se može konstatovati u delu normativnog rešavanja pitanja dugova dela državnih ustanova, tj. definisanjem krajnjeg roka i obveznika plaćanja kao i uvođenjem direktnog plaćanja lekova dobavljačima po CJN od strane RFZO čime se sprečava stvaranje novih dugova bolnica i domova zdravlja i obezbeđuje kontinuirano snabdevanje lekovima.

Glavne preporuke za budućnost

Obezbediti stabilno finansiranje inovativnih lekova kao i generičkih lekova uz proširenje indikacija namenskim transferom budžetskih sredstava prema RFZO.

Hitno pristupiti rešavanju pitanja izmirenja starih dugova državnih zdravstvenih ustanova prema veledrogerijama za isporučene lekove i medicinska sredstva, kako bi se obezbedilo dalje kontinuirano snabdevanje ustanova.

Ključne karakteristike i vrednosti Saveta

Nezavisnost	Regulatorna stručnost
Doslednost	Najbolje prakse
Promocija EU	Saradnja

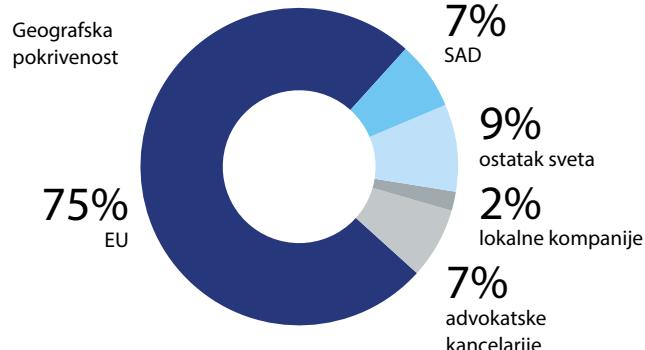
Ključne brojke



17
godina
postojanja



118 članica
iz 23 sektora



> €35 bil.
miljardi investicija
u Srbiji od strane
članica Saveta



>100,000
direktno zaposlenih
u Srbiji od strane
članica Saveta

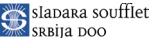


11
odbora



54 regulatornih
inicijativa u periodu
novembar 2018 –
oktobar 2019.

Addiko Bank ADDIKO BANK A.D. BEograd	Adecco ADECCO OUTSOURCING D.O.O.	AFS ADRIATIC FINANCIAL SOLUTIONS D.O.O. BEograd	Airport City Belgrade AIRPORT CITY BELGRADE	apex APEX SOLUTION TECHNOLOGY D.O.O.	api bank API BANK A.D. BEograd
 AUNDE SRB D.O.O.	 BALL PACKAGING EUROPE BELGRADE LTD.	 BANCA INTESA	 BANK OF CHINA A.D. BEograd	 BAYER D.O.O.	 BDK ADVOKATI
 BELGRADE AIRPORT D.O.O.	 BOJOVIC DRASKOVIC POPOVIC & PARTNERS A.D BEograd	 BPI D.O.O. SOMBOR	 BRITISH AMERICAN TOBACCO SOUTH-EAST EUROPE D.O.O. BEograd	 CARLSBERG SRBIJA D.O.O.	 CONFINDUSTRIA SERBIA
 CREDIT AGRICOLE SRBIJA A.D. NOVI SAD	 CRH (SRBIJA) D.O.O.	 CROWE RS D.O.O.	 CTP INVEST	 DAD DRÄXLMAIER AUTOMOTIVE D.O.O.	 DDOR NOVI SAD A.D.O.
 DELHAIZE SERBIA	 DELOITTE D.O.O.	 DELTA HOLDING	 DEUTSCH-SERBISCHE WIRTSCHAFTSKAMMER (AHK SERBIEN)	 EKO SERBIA A.D.	 ENDAVA D.O.O. BEograd
 ERNST & YOUNG D.O.O. BEograd	 ERSTE BANK A.D. NOVI SAD	 EUROBANK A.D. BEograd	 EUROPEAN INVESTMENT BANK	 EVROPSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVOJ	 EXLRT D.O.O.
 FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES FCA PLASTICS SRBIJA D.O.O.	 FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES FCA SRBIJA D.O.O. KRAGUJEVAC	 FERRING PHARMACEUTICALS D.O.O. BEograd-STARI GRAD	 FITEK SOLUTIONS D.O.O.	 FRESENIUS MEDICAL CARE SRBIJA D.O.O.	 FRIKOM D.O.O.
 G4S SECURE SOLUTIONS D.O.O.	 GENERALI OSIGURANJE SRBIJA A.D.O.	 GRAND CASINO D.O.O. BEograd	 GRUNDFOS SRBIJA D.O.O.	 GTC INTERNATIONAL DEVELOPMENTS LLC BELGRADE	 HARRISONS
 HEINEKEN SRBIJA D.O.O.	 HEMOFARM A.D.	 HYATT REGENCY BEograd	 IC & PARTNERS D.O.O.	 IKEA SRBIJA D.O.O.	 INOS BALKAN D.O.O.
 INTESA LEASING D.O.O. BEograd	 JANKOVIC, POPOVIC & MITIC O.D.	 JELEN DO D.O.O. CARMEUSE SERBIA	 JT INTERNATIONAL A.D. SENTA	karanovic/partners KARANOVIC & PARTNERS O.A.D.	 KLEEMANN LIFTOVI D.O.O.

 KNAUF INSULATION <small>Vreme je za sigurni energij!</small>	 KONSTRUKTOR KONSALTING	 KP ADVERTAJZING D.O.O.	 KPMG D.O.O. BEograd	 LAFARGE BFC D.O.O.	 LUKOIL SRBIJA A.D. BEograd
 <small>A company of PEPSICO</small> MARBO PRODUCT D.O.O., A COMPANY OF PEPSICO	 MARSH D.O.O. ZA POSREDOVANJE U OSIGURANJU BEograd	 MESSER TEHNOGAS A.D.	 METROPOL PALACE HOTEL <small>LUXURY COLLECTION</small> BEOGRAD	 MILENIJUM OSIGURANJE A.D.O.	 MINI PANI DOO
 MIRABANK A.D. BELGRADE	 MOBI BANKA A.D. BEograd	 NESTLE Good Food, Good Life	 NIS A.D. NOVI SAD (NAFTNA INDUSTRIJA SRBIJE)	 NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS SERBIA D.O.O. BEograd	 OTP BANKA SRBIJA A.D. BEograd
 OTP LEASING SRBIJA	 OTP OSIGURANJE A.D.O. BEograd	 PERNOD RICARD SRBIJA D.O.O.	 Law.Tax PETRIKIĆ & PARTNERI A.O.D. IN COOPERATION WITH CMS REICH-ROHRWIG HAINZ	 PHILIP MORRIS SERVICES D.O.O. BEograd	 PHOENIX PHARMA D.O.O. BEograd
 PMC AUTOMOTIVE D.O.O. KRAGUJEVAC	 PRICEWATERHOUSECOOPERS D.O.O.	 PRISTOP	 PROCREDIT BANK	 RAIFFEISEN BANKA A.D. BEograd	 RAIFFEISEN LEASING D.O.O.
 RAUCH SERBIA D.O.O.	 RINGIER AXEL SPRINGER D.O.O.	 RIO TINTO RIO SAVA EXPLORATION D.O.O.	 ROCHE D.O.O.	 SANOFI-AVENTIS D.O.O.	 SAVA NEZIVOTNO OSIGURANJE A.D.O. BEograd
 SBERBANK SRBIJA A.D. BEograd	 SGS BEograd D.O.O.	 SIEMENS <small>Ingenuity for life</small>	 SLADARA SOUFFLET SRBIJA D.O.O.	 STMG CONSULTANCY	 SWAROVSKI
 TECHNIC DEVELOPMENT D.O.O.	 TELEKOM SRBIJA A.D.	 TELENOR D.O.O.	 TETRA PAK PRODUCTION D.O.O. BEograd	 THE COCA-COLA COMPANY (BARLAN S&M D.O.O.)	 THE INTERNATIONAL SCHOOL OF BELGRADE SINCE 1948
 TIGARTYRES D.O.O. PIROT PREDUZEĆE ZA PROIZVODNUJU GUMU	 TITAN CEMENTARA KOSJERIĆ D.O.O.	 UNICREDIT BANK SRBIJA JSC	 UNICA NEŽIVOTNO OSIGURANJE A.D.O.	 VIP MOBILE D.O.O.	 WIENER RE AKCIJONARSKO DRUŠTVO ZA REOSIGURANJE BEograd
 WIENER STÄDTISCHE OSIGURANJE A.D.O. BEograd	 WOLF THEISS <small>cooperating law office of</small>	 ZIVKOVIC SAMARDZIC A.D.O. BEograd	 ZU APOTEKA BENU		

Članovi Upravnog odbora Saveta stranih investitora

Yana Mikhailova	Nestlé Adriatic	predsednica Saveta
Dejan Turk	Vip Mobile d.o.o.	potpredsednik Saveta - zamenik
Vladislav Lalić	IKEA Srbija d.o.o.	potpredsednik Saveta - portparol
Bogdan Đurić	Crowe RS d.o.o.	član Upravnog odbora
Ivan Rakić	Ernst & Young d.o.o. Beograd	član Upravnog odbora
Silvia Vernetti-Blina	FCA Srbija d.o.o. Kragujevac	članica Upravnog odbora
Goran Pekez	JT International a.d. Senta	član Upravnog odbora
Dimitrije Knjeginjić	Lafarge Serbia	član Upravnog odbora
Predrag Mihajlović	OTP banka Srbija a.d. Beograd	član Upravnog odbora
Marinko Ukropina	SGS Beograd d.o.o.	član Upravnog odbora
Đorđe Popović	Telenor d.o.o.	član Upravnog odbora

Predsednici odbora Saveta stranih investitora

Dragan Penezić	British American Tobacco SEE d.o.o. Beograd	Odbor za borbu protiv nedozvoljene trgovine
Nebojša Jovanović	Raiffeisen banka a.d. Beograd	Odbor za elektronsko poslovanje
Dragana Stikić	Nestlé Adriatic S d.o.o.	Odbor za hranu i poljoprivredu
Milena Jakšić Papac	Karanović & Partners o.a.d.	Odbor za ljudske resurse
Đorđe Popović	Telenor d.o.o.	Odbor za infrastrukturu i industrijalizaciju
Dušan Lalić	Generali Osiguranje Srbija a.d.o.	Odbor za lizing i osiguranje
Igor Živkovski	Živković Samardžić Law Office	Pravni odbor
Radomir Cerović	Roche d.o.o.	Odbor za farmaceutsku industriju
Ivan Gazdić	Petrikić & Partneri a.o.d. in cooperation with CMS Reich-Rohrwig Hainz	Odbor za nekretnine i gradnju
Dragan Drača	PricewaterhouseCoopers d.o.o.	Poreski odbor
Daniel Šušnjar	Telenor d.o.o.	Odbor za telekomunikacije

Izvršna kancelarija Saveta stranih investitora

Aleksandar Ljubić	izvršni direktor
Milica Đorđević	direktorka za komunikacije
Jelena Lazarević	direktorka za pravne poslove
Bojana Tomić-Brkušanin	direktorka za pravne poslove
Koviljka Nikolić	rukovodilac kancelarije



Foreign Investors Council

Savet stranih investitora

Gospodar Jevremova 47, IV sprat, 11000 Beograd, Srbija
Tel: +381 11 3281 958, 3281 965, e-mail: office@fic.org.rs